



**SCHWEIZER  
ARMEE**



# Präsentation und Workshop "Strategie Schiesswesen und ausserdienstliche Tätigkeiten"

Prospektivplanung & Entwicklung — Luzern, 01. November 2023

# Persönliche Vorstellung Workshop-Leiter



## Anton Regli

Team Prospektivplanung und Entwicklung,  
FGG 5, Stab Kommando Ausbildung





Es geht darum, dass die militärischen Verbände und Gesellschaften

- über den Stand der Lagebeurteilung zu **informieren** sowie
- die an der strategischen Weiterentwicklung des Schiesswesens und der ausserdienstlichen Tätigkeiten (SAT) zu **beteiligen**.

## Begrifflichkeiten

- Vordienstliche Ausbildung (VDA)
- Ausserdienstliche Tätigkeiten (AT)
- Schiesswesen ausserhalb des Dienstes (SaD)

Nicht betrachtet:

- Sport ausserhalb des Dienstes



- 
- **Einführung** 20'
    - Problemerkfassung
    - Lagebeurteilung
    - Stossrichtungen
  - **Workshop** 90'
    - Worldcoffee
    - Plenum
  - **Ausblick und Abschluss** 10'

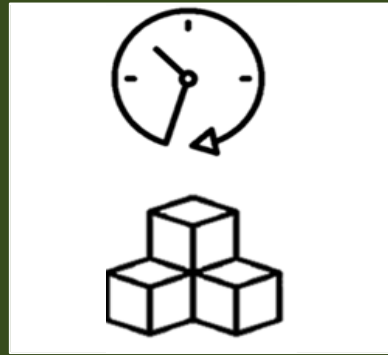


- 
- **Einführung**
    - Problemerkassung
    - Lagebeurteilung
    - Stossrichtungen
  - **Workshop**
    - Worldcoffee
    - Plenum
  - **Ausblick und Abschluss**

# Strategische Initiative Grundausbildung und Training Miliz



Differenzierung & Modularisierung

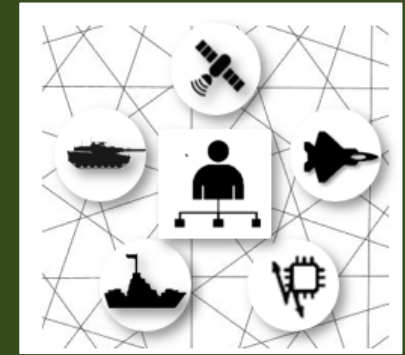


Bestimmende

Verwendung der Durchdiener



Ausrichtung höhere Kaderaus-  
bildung

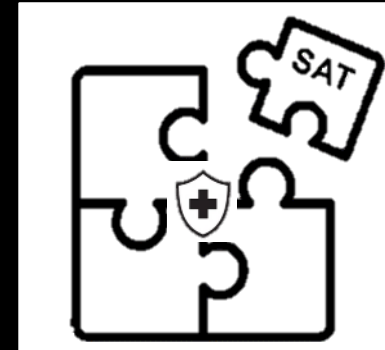


Internationale  
Zusammenarbeit



In allen Fällen

Ausrichtung ausser-  
dienstliche Ausbildung



Kompatibilität mit ziviler  
Bildungslandschaft



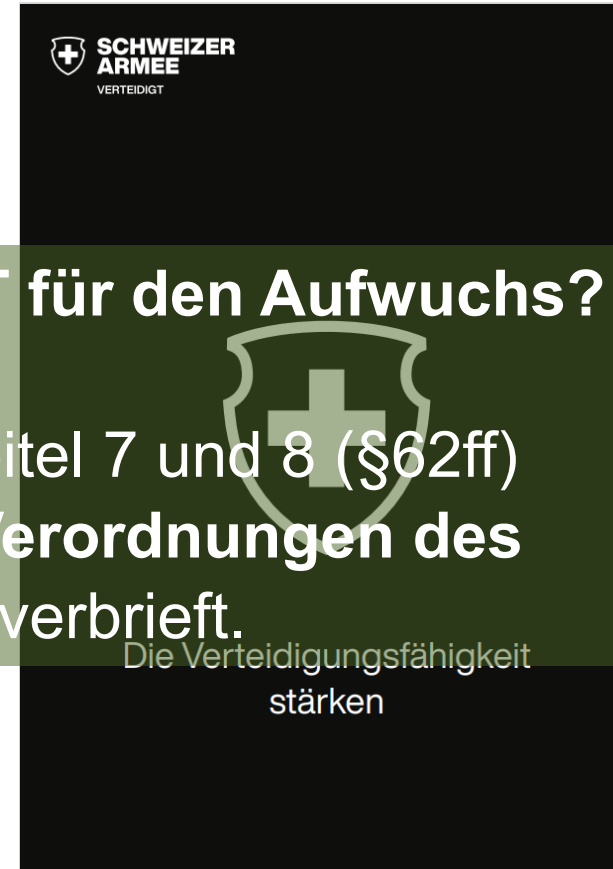
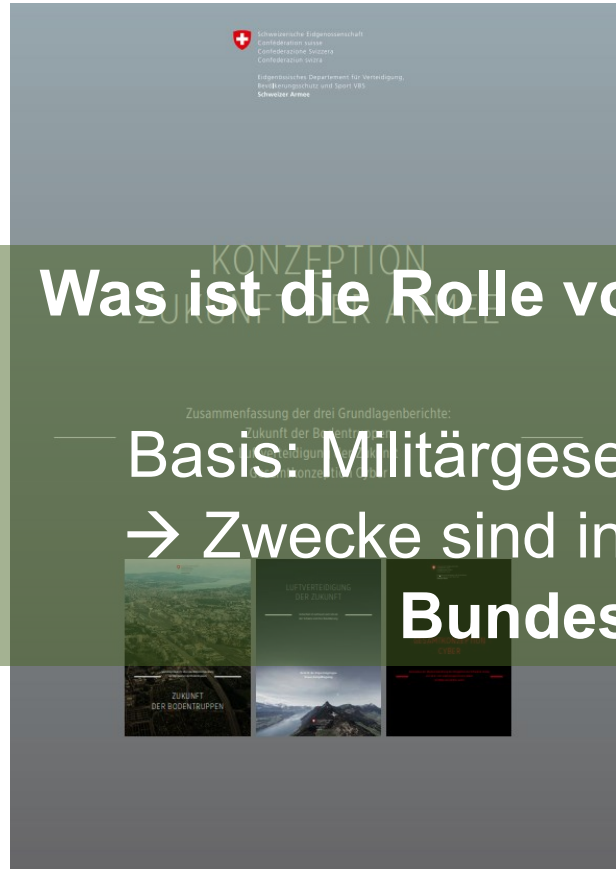


**Auszug aus dem Ambitionsniveau** der Strategischen Initiative Grundausbildung und Training Miliz:

*Unsere Ambition ist erfüllt und wir sind angekommen wenn  
[...]*

- *die ausserdienstlichen Tätigkeiten bestmöglich auf die **Bedürfnisse der Armee** ausgerichtet sind.*

# Was sind die Bedürfnisse der Armee?



## Was ist die Rolle von SAT für den Aufwuchs?

Basis: Militärgesetz Kapitel 7 und 8 (§62ff)  
→ Zwecke sind in den Verordnungen des Bundesrates verbrieft.

Die Verteidigungsfähigkeit stärken

# Zweck ausserdienstliche Tätigkeiten und vordienstliche Ausbildung

---



Die freiwillige ausserdienstliche Tätigkeit hat den **Erfordernissen der Armee** zu entsprechen und erfüllt **im Interesse der Landesverteidigung** folgenden Zweck:

- a. Erhaltung der **militärischen Grund- und Fachkenntnisse**;
- b. **Aus- und Weiterbildung** der Truppe und Kader;
- c. Vermittlung von **sicherheits- und militärpolitischen Informationen**;
- d. Förderung der eigenen **körperlichen Leistungsfähigkeit**.

Im Rahmen der freiwilligen ausserdienstlichen Tätigkeit sind auch der **Milizgedanke**, die **Kameradschaft** sowie das **Zusammengehörigkeitsgefühl** zu fördern.

Quelle: Verordnung über die ausserdienstliche Tätigkeit in den militärischen Gesellschaften und Dachverbänden (VATV), § 1

Die freiwillige vordienstliche Ausbildung soll Jugendliche in ausgewählten Fachbereichen für den Militärdienst **vorbereiten**.

Quelle: Verordnung über die vordienstliche Ausbildung (VAusb), § 1.



Das Schiesswesen ausserhalb des Dienstes hat den **Erfordernissen der Armee** zu genügen und erfüllt **im Interesse der Landesverteidigung** folgende Zwecke:

- a. Es **ergänzt und entlastet die Schiessausbildung** an der persönlichen Waffe in den militärischen Schulen und Kursen.
- b. Es erhält die **Schiessfertigkeit** und fördert das **Präzisionsschiessen** der AdA a D.
- c. Es fördert die **Weiterbildung** der Schützinnen und Schützen in besonderen Ausb Kursen.
- d. Es ermöglicht die **Überprüfung der Funktionstüchtigkeit** der persönlichen Waffe .
- e. Es fördert das **freiwillige Schiessen**.

Quelle: Verordnung über das Schiesswesen ausser Dienst (Schiessverordnung), §1



## Zu erzielender Effekt

- **Erhalt von Kompetenzen**  
(Ausbildung)
  
- **Interessensvertretung und Vernetzung**  
(Ausrüstung und Rahmenbedingungen)
  
- **Selektion und Vorausbildung**  
(Ausbildung)

## Zwecke gem Gesetz

- Erhalt militärischer Grund- und Fachkenntnisse sowie Weiterbildung Kader
- körperlichen Leistungsfähigkeit
- Schiessausbildung und -fertigkeiten sowie Förderung Präzisionsschiessen
  
- Sicherheits- und militärpolitische Informationen
- Kameradschaft, Zusammengehörigkeit, Milizgedanke
  
- Jugendliche vorbereiten



- 
- **Einführung**
    - Problemerkfassung
    - **Lagebeurteilung**
    - Stossrichtungen
  - **Workshop**
    - Worldcoffee
    - Plenum
  - **Ausblick und Abschluss**



## Aufstellung gem. Tätigkeitsbericht SAT 2022

- SaD: ca. 6.5 Mio.-
- AT: 804'000.- (*inkl. Wettkämpfe und Kurse*)
- VDA: 553'000.-
- **Nettoaufwand: ca. 7.8.- Mio CHF.**

## SAT-Verwandte Finanzströme

- Personalkosten Verwaltung SAT
  - Beiträge Truppenrechnungswesen für Stab 4daagse
  - Fliegerische Vorschulung (SPHAIR)
  - Cyber Vorschulung (SPARC)
  - Obli Eignungsprüfungen
- **Aufwände für die Nutzung militärischer Infrastruktur, von Armeematerial sowie 'versteckte' Personalkosten: kaum quantifizierbar.**



- Die **meisten Bundesbeiträge fließen in das Schiesswesen** ausserhalb des Dienstes.
- In der vordienstliche Ausbildung generieren die **kostenintensivsten Programme Nachwuchs in den "High End Capability"**: SPHAIR und SPARC (sowie *Funkaufklärer/in Kurse*).
- **Ausserdienstliche Tätigkeiten: Geringe Kosten, hoher Ertrag** – weil viel Ehrenarbeit sowie zivile Finanzierung (*Vereinsbeiträge, Sponsoring, usw.*).  
Die **bedeutendsten Bezüger** von Bundesbeiträgen sind:
  - ✓ der Schweizer Schiesssportverband SSV;
  - ✓ der Schweizerischer Pontonier-Sportverband SPSV;
  - ✓ die Schweizerische Offiziersgesellschaft SOG;
  - ✓ der Schweizerischer Unteroffiziersverband SUOV.

# Aufgabe SAT im Gesamtsystem Armee und Schweiz

---



SAT muss in Beziehung zur **Verteidigungsbereitschaft** (Bereitschaft = Fähigkeiten x Wille) bzw. dessen **Aufwuchs** gesehen werden.

Der Erhalt von **militärischen Kompetenzen nach der obligatorischen Dienstzeit eröffnet Handlungsspielraum** für den Grundausbildungsdienst im Verteidigungsfall (GAD im Vtg Fall).



Der **Nutzen für die Verteidigungsbereitschaft** erfolgt aktuell nicht primär über die Ausbildung, sondern indirekt über den Einfluss auf Rahmenbedingungen und Softfaktoren:

- **Potenzial für Ausbildung, Gewinnung sowie Bindung** vor, während und nach dem Dienst kaum ausgeschöpft.
- **Erhalt und Förderung von Kompetenzen** während und nach dem Dienst müssen differenziert beurteilt werden.
- + **Offener und kritischer Diskurs** in Fachjournalen (Doktrin, Beschaffungen, usw.);
- + **schlagkräftige Interessensvertretung** auf politischer Ebene;
- + **optimiert Rahmenbedingungen** für die Armee, v.a. Ausrüstung und Dienstpflicht;
- + **Vernetzung** steigert nicht zuletzt auch den **Wehrwillen** (Moral), welcher eine *conditio sine qua non* der Verteidigungsbereitschaft darstellt → Dissuasionseffekt;
- + **staatpolitische Bedeutung des Schiesswesens**: Abgabe der Waffe ist hoher staatlicher Vertrauensbeweis gegenüber seinen Bürgern. Gegenzug: Sicherheit im Umgang damit.



## Zu erzielender Effekt

- **Erhalt von Kompetenzen** (Ausbildung)
- **Interessensvertretung und Vernetzung** (Ausrüstung und Rahmenbedingungen)
- **Selektion und Vorausbildung** (Ausbildung)
- **Gewinnung und Bindung** (Alimentierung)
- **Förderung des Wehrwillens** (Moral und Resilienz)
- **Internationale Vernetzung und Kooperation** (Rahmenbedingungen und Ausbildung)

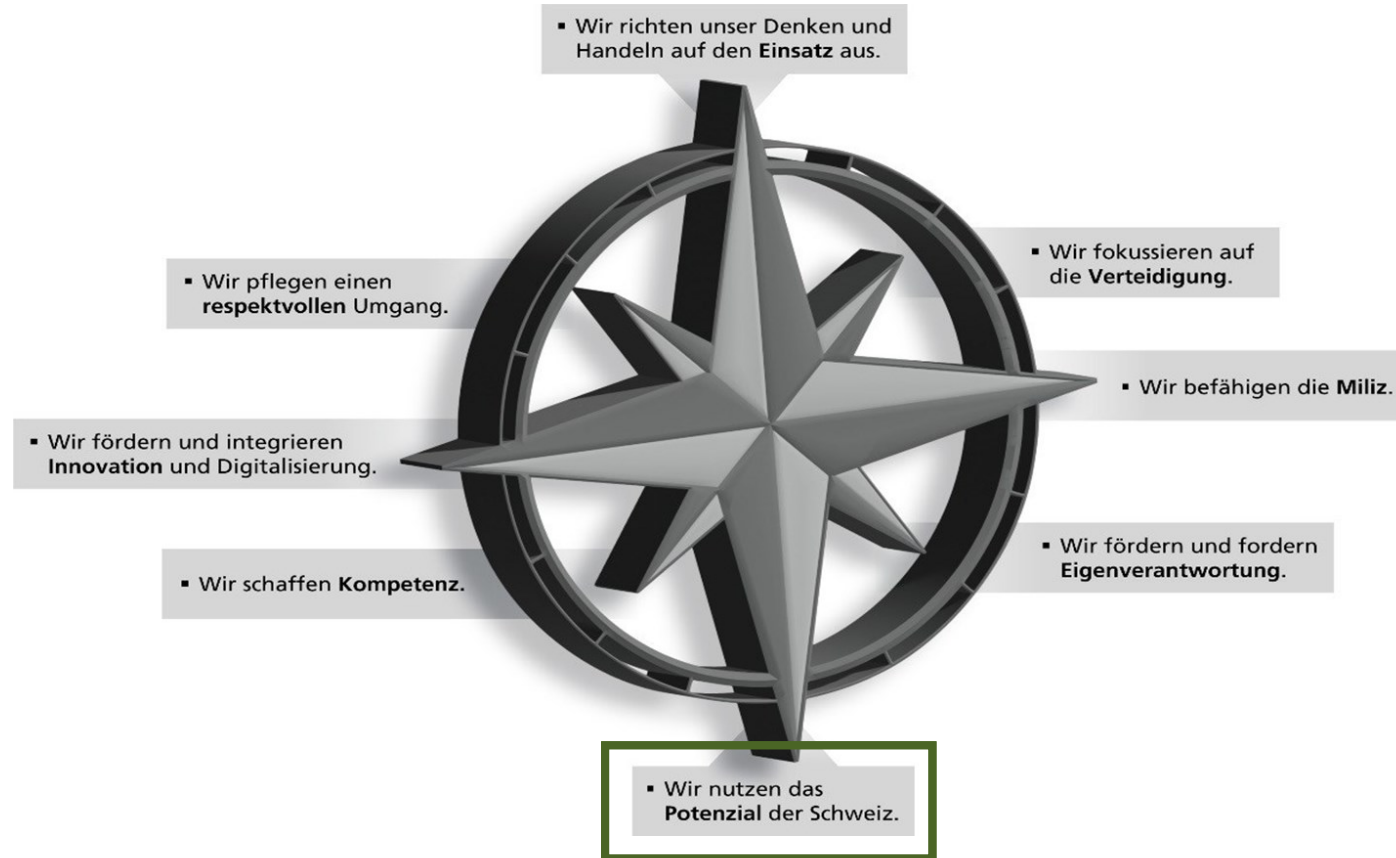
## Zwecke gem Gesetz

- Erhalt militärischer Grund- und Fachkenntnisse sowie Weiterbildung Kader
- körperlichen Leistungsfähigkeit
- Schiessausbildung und -fertigkeiten sowie Förderung Präzisionsschiessen
- Sicherheits- und militärpolitische Informationen
- Kameradschaft, Zusammengehörigkeit, Milizgedanke
- Jugendliche vorbereiten
- *Zusätzlich festgestellter Effekt gem. Lagebeurteilung*
- *Zusätzlich festgestellter Effekt gem. Lagebeurteilung*
- *Zusätzlich festgestellter Effekt gem. SAT Tagung*



- 
- **Einführung**
    - Problemerkfassung
    - Lagebeurteilung
    - **Stossrichtungen**
  - **Workshop**
    - Worldcoffee
    - Plenum
  - **Ausblick und Abschluss**

# Eingeschlagene Stossrichtung: Ausbildungskompass

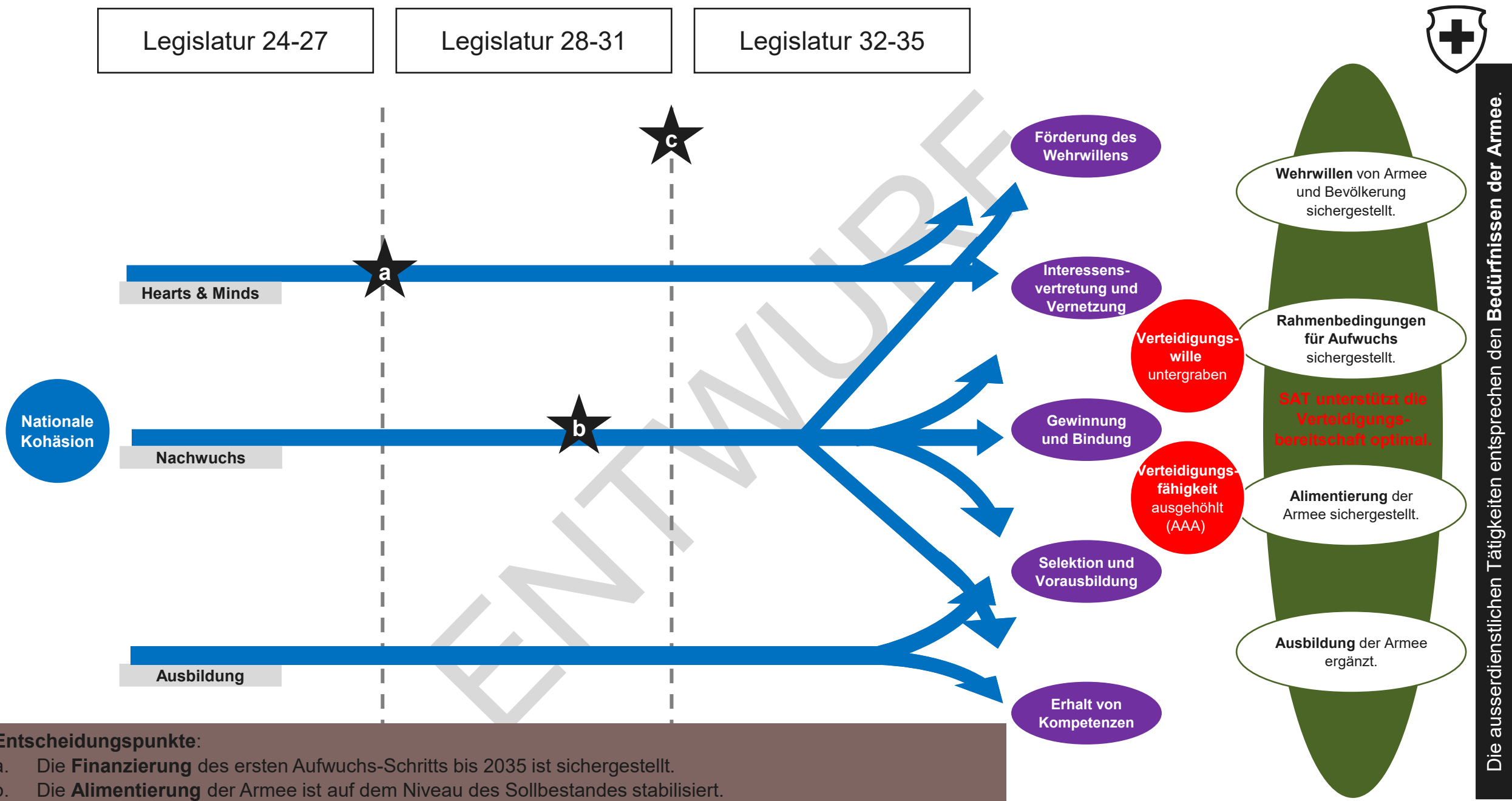


Wir werden die ausserdienstlichen Organisationen **aktiv unterstützen, sichtbarer machen** und dabei das Schwergewicht auf die **Förderung derjenigen Kompetenzen** legen, welche zur Leistungserfüllung des Gesamtsystems Armee beitragen.

# Wie kann SAT die Verteidigungsbereitschaft stärken bzw. deren Aufwuchs unterstützen?



- **Grösste Risiken** (Ziele ROT):
  - Der politische und militärische **Verteidigungswille** von Armee, Regierung und Bevölkerung ist untergraben;
  - Die militärische **Verteidigungsfähigkeit** ist ausgehöhlt (*Alimentierung, Ausbildung, Ausrüstung*).
- Zentrum der Kraftentfaltung BLAU: **Nationale Kohäsion**.
- SAT stärkt die Verteidigungsbereitschaft bzw. unterstützt deren Aufwuchs optimal, wenn folgende **militärstrategischen Ziele** erfüllt sind:
  - ✓ **Alimentierung** der Armee sichergestellt.
  - ✓ **Ausbildung** der Armee ergänzt.
  - ✓ **Rahmenbedingungen für Aufwuchs** sichergestellt (*Ausrüstung und Dienstpflicht*).
  - ✓ **Wehrwillen** von Armee und Bevölkerung sichergestellt.



**Entscheidungspunkte:**

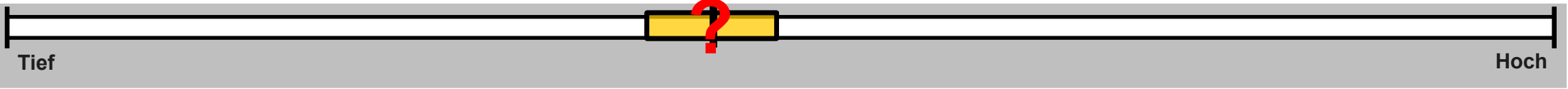
- a. Die **Finanzierung** des ersten Aufwuchs-Schritts bis 2035 ist sichergestellt.
- b. Die **Alimentierung** der Armee ist auf dem Niveau des Sollbestandes stabilisiert.
- c. 90% der Armee und ein Grossteil der Bevölkerung sind **willens** im Kriegsfall die Schweiz zu verteidigen.

# Erzielte und potenzielle Wirkung SAT

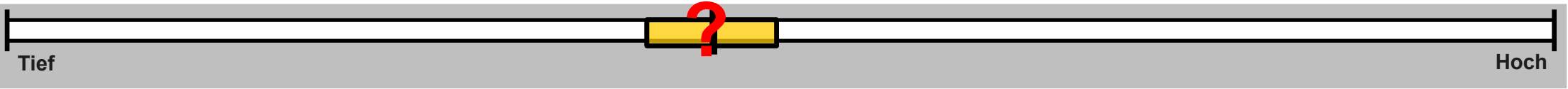
zur Unterstützung der Verteidigungsbereitschaft bzw deren Aufwuchses



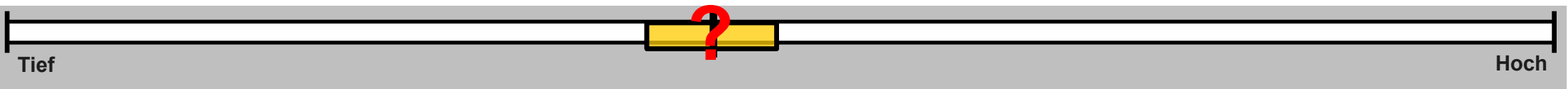
## Förderung des Wehrwillens (Moral und Resilienz)



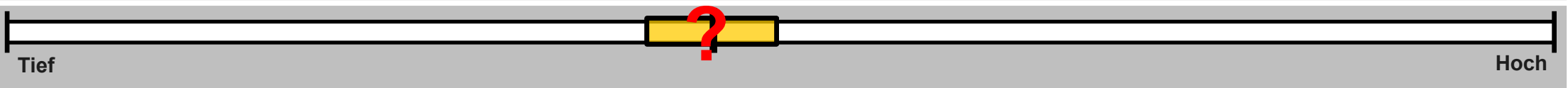
## Interessensvertretung und Vernetzung (Ausrüstung und Rahmenbedingungen)



## Gewinnung und Bindung (Alimentierung)



## Selektion und Vorausbildung (Ausbildung)



## Erhalt von Kompetenzen (Ausbildung)





- 
- **Einführung**
    - Problemerkfassung
    - Lagebeurteilung
    - Stossrichtungen
  - **Workshop**
    - **Worldcoffee**
    - Plenum
  - **Ausblick und Abschluss**



- 
- **Wie können wir mehr Mitglieder und Armeeinghörige gewinnen?**  
*(Katrin Stucki)*
  - **Wie beurteilen sie den aktuellen Nutzen sämtlicher SAT Aktivitäten im Bezug auf die Verteidigungsbereitschaft?**  
*(Umfrage auf Mentimeter)*
  - **Wo und wie können Sie einen Beitrag zum Aufwuchs leisten?**  
*(Christoph Oberlin und Anton Regli)*
- 60 Minuten; freie Postenwahl und Rotation; Chatham House Rule.

# Beurteilung Nutzen SAT für den Aufwuchs durch die Teilnehmenden der SAT Tagung (= Selbstbeurteilung)



Wie beurteilen sie den Nutzen sämtlicher SAT Aktivitäten im Bezug auf die Verteidigungsbereitschaft?



# Plenumsfrage





- 
- **Einführung**
    - Problemerkfassung
    - Lagebeurteilung
    - Stossrichtungen
  - **Workshop**
    - Worldcoffee
    - Plenum
  - **Ausblick und Abschluss**



- Integration der Erkenntnisse und Konsequenzen in die Lagebeurteilung;
- 'Strategischer Dialog' mit dem Chef Kommando Ausbildung;
- Entwicklung von Varianten (*End – Ways – Means*);
- Entschlussfassung durch die Armeeführung;
- Finalisierung der Strategie, inkl. Massnahmenkatalog;
- **Implementierung und Umsetzung, inkl Lageverfolgung.**



## Wie beurteilen sie den heutigen Workshop?





# Wie können Sie am Ball bleiben?

---



**Armee.ch**

Facebook 

Instagram 

LinkedIn 



Prospektivplanung & Entwicklung  
FGG 5 Stab Kommando Ausbildung  
Papiermühlestrasse 14  
+41 58 484 17 18  
[projekteentwicklung.sccausb@vtg.admin.ch](mailto:projekteentwicklung.sccausb@vtg.admin.ch)